|  |  |
| --- | --- |
| Taller II  Formulación y evaluación de proyectos | planificación  Sistema automático de extracción de la almendra de cacao  Laura Garcia;Wilmer Perdomo |

1. INTRODUCCIÓN

La planificación y ejecución de proyectos son elementos cruciales para el éxito de cualquier empresa o emprendimiento. En el contexto de la industria de procesamiento de cacao, donde la eficiencia y la precisión son fundamentales, la implementación de una adecuada planificación se vuelve aún más vital. La desgrulladora de cacao es una herramienta esencial en este proceso, permitiendo optimizar la producción y garantizar la calidad del producto final.

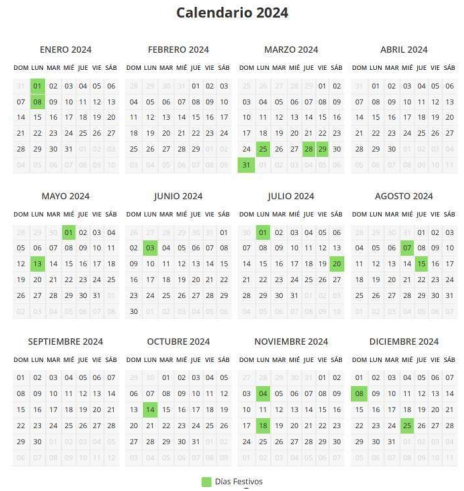
En este sentido, el presente documento tiene como objetivo principal presentar la planificación detallada de un proyecto de desarrollo, fabricación e instalación de una desgrulladora de cacao. Se hace hincapié en la importancia de utilizar herramientas adecuadas de gestión de proyectos, como el software MS Project, para garantizar una planificación precisa y una ejecución eficiente.

1. OBJETIVOS

* Planificar y coordinar todas las etapas del proyecto, desde la adquisición de materias primas hasta la instalación y puesta en marcha en el país destino.
* Utilizar el software MS Project para realizar una planificación detallada, asignar recursos y gestionar el cronograma del proyecto.
* Garantizar la calidad del producto final y cumplir con los estándares internacionales de fabricación y exportación.
* Evaluar los resultados del proyecto y proponer recomendaciones para futuras mejoras en procesos y planificación.

1. DESARROLLO

Para el presente proyecto, la jornada laboral del proyecto de lunes a viernes de 8am a 7pm, se estimó iniciar el proyecto el 13 de febrero de 2024, el calendario del año 2024 presentará las siguientes festividades:



La siguiente tabla muestra las actividades a realizar:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| No | Tarea | Duración (Días) | Predecesora |
|  | Investigación y planeación |  |  |
| 1 | Investigación de mercado y análisis de demanda | 5 |  |
| 2 | Investigación de proveedores de maquinaria y materiales | 7 | 1 |
| 3 | Planificación del proyecto y elaboración de un programa | 10 | 2 |
|  | Diseño y adquisición de equipos |  |  |
| 4 | Diseño de la degolladora de pulpa de cacao | 15 | 3 |
| 5 | Selección y adquisición de equipos necesarios | 6 | 4 |
| 6 | Transporte | 4 | 5 |
|  | Preparación del sitio |  |  |
| 7 | Preparación del lugar donde se instalará la degolladora | 6 | 6 |
| 8 | Acondicionamiento del área de trabajo | 3 | 7 |
|  | Instalación de equipos |  |  |
| 9 | Instalación de la maquinaria y equipos en el sitio | 3 | 8 |
| 10 | Pruebas de funcionamiento Inicial | 6 | 9 |
| 11 | Pruebas exhaustivas de la degolladora en condiciones de funcionamiento | 14 | 10 |
| 12 | Ajustes y optimizaciones según sea necesario | 10 | 11 |
| 13 | Capacitación del personal en el uso seguro y eficiente de la degolladora | 2 | 12 |
|  | Documentación y certificaciones |  |  |
| 14 | Elaboración de manuales de operación y seguridad | 6 | 12 |
| 15 | Obtención de certificados y cumplimiento de regulaciones | 6 | 14 |
|  | Lanzamiento y puesta en marcha |  |  |
| 16 | Anuncio del lanzamiento de la degolladora al mercado | 10 |  |
| 17 | Inicio de la producción y distribución | 14 | 15 |

Se presenta la siguiente hoja de costos, se tiene un estimado de distribución en los mismos:

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nómina | | | | | | |
| Nombre | **Cargo** | **Disponibilidad** | **Salario** | **Días Laborados** | **Horas Laboradas** | **Pago/ Hora** |
| Fidel Bustamante | Analista de mercadeo | 50% | 700.000 | 22 | 110 | 6363 |
| Laura Garcia | Jefe de proyecto | 100% | 6.800.000 | 123 | 1107 | 6142 |
| Wilmer Perdomo | Jefe de logística | 100% | 6.800.000 | 123 | 1107 | 6142 |
| Marcos Andrade | Ingeniero Agroindustrial | 100% | 6.800.000 | 123 | 1107 | 6142 |
| Maria Perez | Operario 1 | 100% | 2.000.000 | 49 | 441 | 4535 |
| Alfonso Lopez | Operario 2 | 100% | 2.000.000 | 49 | 441 | 4535 |

|  |  |
| --- | --- |
| Materia Prima | |
| Descripción | **Costo unitario** |
| Cacao (kg) | 36.000 |
| Piezas armado | 3.000.000 |

|  |  |
| --- | --- |
| Otros costos | |
| Arriendo lugar de ensamble (Mensual) | 1.300.000 |
| Servicios | 500.000 |
| Transporte | 1.200.000 |

La asignación de tareas en el proyecto es así:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Tarea | Recursos | | |
| Trabajo | Material | Costos |
| Investigación de mercado y análisis de demanda | Fidel B |  |  |
| Investigación de proveedores de maquinaria y materiales | Alfonso L 50%; Marcos A. 50% |  |  |
| Planificación del proyecto y elaboración de un programa | Laura G 50%; Wilmer P 50% |  |  |
| Diseño de la degolladora de pulpa de cacao | Marcos A 50%; Laura G |  |  |
| Selección y adquisición de equipos necesarios | Alfonso L 50%; Wilmer P 50% |  |  |
| Transporte |  |  | Transporte Terrestre |
| Preparación del lugar donde se instalará la degolladora | Wilmer P 50% ; Marcos A |  | Arriendo  Servicios |
| Acondicionamiento del área de trabajo | Maria P 50%; Alfonso L 50% |  |  |
| Instalación de la maquinaria y equipos en el sitio | Alfonso L 40%; Maria P 40%; Wilmer P. 20% |  |  |
| Pruebas de funcionamiento Inicial | Alfonso L 40%; Maria P 40%; Wilmer P. 20% | 6kg cacao en mazorca |  |
| Pruebas exhaustivas de la degolladora en condiciones de funcionamiento | Marcos A. 33.3%; Wilmer P33.3%; Alfonso L 33.3% | 6kg cacao en mazorca |  |
| Ajustes y optimizaciones según sea necesario | Marcos A. 33.3%; Wilmer P33.3%; Laura G 33.3% |  |  |
| Capacitación del personal en el uso seguro y eficiente de la degolladora | Marcos Andrade |  |  |
| Elaboración de manuales de operación y seguridad | Marcos Andrade |  |  |
| Obtención de certificados y cumplimiento de regulaciones | Marcos Andrade |  |  |
| Anuncio del lanzamiento de la degolladora al mercado | Fidel B |  |  |
| Inicio de la producción y distribución | Alfonso L; Wilmer P; Laura G |  |  |

1. CONCLUSIONES

En conclusión, la planificación adecuada y el uso del software MS Project son fundamentales para el éxito de proyectos complejos como el desarrollo y exportación de una desgrulladora de cacao. Gracias a una planificación detallada y una gestión eficiente del cronograma y los recursos, se logró cumplir con los objetivos establecidos y llevar el proyecto a su conclusión exitosa.

El uso del software MS Project facilitó la elaboración de un cronograma preciso, la asignación eficiente de recursos y el seguimiento del progreso del proyecto en tiempo real. Además, permitió identificar y gestionar posibles desviaciones o riesgos de manera oportuna, lo que contribuyó a minimizar los retrasos y asegurar la calidad del producto final.